



COMUNE DI ZIANO PIACENTINO

PROVINCIA DI PIACENZA

DELIBERAZIONE N. 18
in data: 06.06.2014

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

ADUNANZA ORDINARIA DI PRIMA CONVOCAZIONE - SEDUTA PUBBLICA

OGGETTO: PRESENTAZIONE AL CONSIGLIO DELLE LINEE PROGRAMMATICHE RELATIVE ALLE AZIONI E AI PROGETTI DA REALIZZARE NEL CORSO DEI MANDATO ANI 2014/2019.

L'anno **duemilaquattordici** addi **sei** del mese di **giugno** alle ore **20.00** nella sala delle adunanze consiliari, previa l'osservanza delle modalità e nei tempi prescritti, sono stati convocati a seduta per oggi i Consiglieri Comunali

All'appello risultano:

1 - GHILARDELLI dott. MANUEL	Presente	8 - MARASI LORETTA	Presente
2 - FORNASIER ROSSANA	Presente	9 - POZZI CHIARA	Presente
3 - BADENCHINI PAOLO	Presente	10 - SILVA SABRINA	Presente
4 - BONELLI ALBERTO	Presente	11 - PONZINI GRAZIANO	Presente
5 - FERRARI MARIA LUISA	Presente		
6 - CIVARDI MARINELLA	Presente		
7 - GAZZOLA CORINNE	Presente		

Totale presenti **11**

Totale assenti **0**

Partecipa ai sensi dell'art. 97 co. 4 lett. A) del Dlgs n. 267/2000 il Segretario Comunale **dott. Giovanni De Feo**

Accertata la validità dell'adunanza il dott. **dott. Manuel Ghilardelli**, in qualità di Sindaco, ne assume la Presidenza, dichiarando aperta la seduta e invitando il Consiglio a deliberare in merito all'oggetto sopra indicato.

Trasmessa per competenza all'Ufficio:

- Amministrativo
- Finanziario
- Tecnico

Il Sindaco illustra le linee programmatiche soffermando la sua attenzione sui temi dell'agricoltura, viticoltura, ambiente illuminazione pubblica e sicurezza e ringrazia tutti le cittadine e i cittadini che hanno con il loro voto dato fiducia all'Amministrazione. Si continuerà con impegno ad attendere al bene Comune di Ziano.

Pozzi: "Ringrazio tutti quelli che con il loro voto ci hanno dato la possibilità di essere Consiglieri anche se di opposizione. La nostra azione sarà caratterizzata da correttezza ma non subalternità. Proporrò con ostinazione le nostre iniziative. Controlleremo e vigileremo sull'azione politica della maggioranza senza effettuare un controllo sterile e minuzioso sugli atti amministrativi. Mi aspettavo di trovare in cartella non il programma amministrativo elettorale bensì un documento che indicasse tempi, incarichi, scansione precisa delle priorità. Faccio un esempio: domani è in cartellone un'iniziativa con la Banca di Piacenza; se quest'iniziativa viene inserita in un percorso integrato ci trova d'accordo; se invece è un'iniziativa estemporanea, a mio avviso, manca di consistenza".

Sindaco: "In questa fase le linee programmatiche non possono essere dettagliate alla virgola. Veniamo da un lavoro iniziato cinque anni fa e che intendiamo proseguire e portare a termine. In questa fase non siamo ancora in grado di fare un bilancio in quanto il quadro normativo non è ancora chiaro. Sicuramente lavoreremo affinché quello che abbiamo indicato nel nostro programma e che ha ottenuto un grandissimo consenso da parte dei cittadini, venga realizzato".

Pozzi: "Noto una mancanza di elementi di strategicità; riscontro la mancanza di investimenti nel sociale; l'autosufficienza visto che la popolazione diventa sempre più anziana si sta riducendo e noi dobbiamo fare qualcosa".

Sindaco: "Sul sociale non abbiamo tagliato nulla. Ogni cittadino che aveva dei problemi ha trovato sempre ascolto presso il Comune".

Fornasier: "Ritengo che gli elementi di strategicità sono giù tutti compresi nel PSC e nel RUE che questa Amministrazione attraverso un progetto serio ha portato avanti per cinque anni".

Silva: "Ringrazio gli elettori amici che mi hanno votato; ringrazio altresì la minoranza precedente e in particolare il Prof. Franchini che mi ha aiutato. Sono in minoranza in una minoranza debole. I Vostri punti sono importanti. Quello che verrà fatto per Ziano mi troverà d'accordo".

Ponzini: "Non ho sentito parlare del problema dei trasporti per gli anziani e per gli studenti. Mi auguro che l'Amministrazione spinga i proprietari di case sfitte ad affittarle".

Il Sindaco: "Sui trasporti pubblici ci sono stati tagli di linee; per gli anziani provvediamo attraverso l'auto del sociale con i volontari, per i ragazzi dobbiamo pensare a piccoli bus; per quanto riguarda il secondo aspetto dell'intervento del Consigliere Ponzini l'Amministrazione verificherà la proposta in sede di applicazione della TASI".

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSO che nella giornata del 25 MAGGIO 2014 si è svolta la consultazione elettorale per il rinnovo del Consiglio Comunale e per l'elezione del Sindaco;

DATO ATTO che per il periodo 2014/2019 è risultato eletto alla carica di Sindaco il dott. GHILARDELLI MANUEL nato a Castel San Giovanni (PC) l'11/09/1976;

VISTA la propria deliberazione N. 13 del 06/06/2014 con la quale si è proceduto alla convalida dei Consiglieri eletti;

VISTO il provvedimento sindacale N. 1 del 04/06/2014 con il quale è stata nominata la Giunta Comunale;

VISTO l'art. 46, comma 3, del D. Lgs. 18/08/2000, n. 267 per effetto del quale, entro il termine fissato dallo Statuto Comunale, il Sindaco, presenta al Consiglio le linee programmatiche di governo;

VISTO l'art. 13 dello Statuto Comunale che fissa in 90 giorni dall'insediamento il termine per la presentazione al Consiglio del predetto documento programmatico;

VISTE le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato anni 2014/2019, così come riportate nel documento allegato sub "A" al presente atto;

SENTITA la presentazione del Sindaco che da lettura del documento in parola;

PRENDE ATTO

della presentazione delle linee programmatiche di governo anni 2014/2019 come da documento allegato sub "A".

Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato anni 2014-2019

La nuova Amministrazione comunale di Ziano Piacentino, forte di quanto realizzato nel passato quinquennio e contando sul significativo mandato ricevuto dagli elettori, intende proseguire nella sua azione di governo territoriale. Dopo un'attenta valutazione della situazione economica, nazionale e locale, proponiamo all'attenzione del Consiglio obiettivi concretamente realizzabili, mirati alla ulteriore crescita del nostro territorio. La realizzazione nel precedente periodo amministrativo del nuovo Piano Strutturale Comunale (PSC) ci permette ora di concentrare sempre più l'attenzione sulla valorizzazione dei nostri borghi e delle nostre realtà produttive sotto il profilo sociale, ambientale ed economico.

Agricoltura, viticoltura ed enologia

Data l'importanza del nostro territorio nel settore agricolo ed enologico, gli interventi previsti al fine di sostenere il più possibile l'agricoltura locale sono i seguenti

- Realizzazione di una piattaforma che funga da raccordo tra le istituzioni e le aziende agricole, che possa, sfruttando ogni tipo di strumento di comunicazione (sms, e-mail, brochure), fornire informazioni alle aziende agricole in relazione alle opportunità ed agevolazioni che possono essere prospettate da misure comunitarie, nazionali e regionali;
- Previsione di interventi di manutenzione per favorire la viabilità rurale;
- **Continuazione** nell'azione di rilancio in termini di immagine di Ziano quale "Città del Vino";
- Sostegno ai nostri imprenditori agricoli nel tentativo di sviluppare ulteriori livelli della filiera produttiva in modo da ottenere un maggior valore aggiunto in termini di reddito sulle nostre produzioni;
- Istituzione di un tavolo tecnico permanente sulle opportunità offerte da nuove tecnologie e forme di energia rinnovabile in agricoltura;
- Riproposizione di corsi e convegni in collaborazione con le associazioni di categoria provinciali e regionali, con le Università e con la Regione Emilia-Romagna.

Verde

- Realizzazione e recupero delle aree verdi comunali con la previsione di interventi straordinari che, concertati con i concittadini, possano favorire la massima fruibilità di queste aree, intervenendo sia sull'arredo delle aree che sulle tipologie di vegetazione;
- Potenziamento della manutenzione del verde pubblico.

Ambiente e illuminazione pubblica

L'Amministrazione vuole continuare a perseguire il tema dell'ambiente, sia in termini di valorizzazione delle risorse naturali che in termini di tutela ambientale. L'ambiente rappresenta uno dei punti cardine delle linee programmatiche a cui l'Amministrazione ha posto nel passato quinquennio la sua concreta attenzione.

Ci proponiamo di:

- Continuare a promuovere campagne di sensibilizzazione sulle questioni ambientali al fine di tutelare e salvaguardare l'ambiente e il territorio attraverso convegni e incontri con le categorie;
- Continuare ed intensificare il contrasto **all'abbandono indiscriminato** dei rifiuti e bonificare gli eventuali siti inquinanti monitorandoli direttamente con telecamere;
- Curare ulteriormente interventi di arredo urbano e di pulizia di strade e piazze;
- **Potenziare la raccolta differenziata** con il duplice scopo di ridurre la quantità dei rifiuti conferiti ed economizzare sull'importo delle bollette ed incentivare la cultura dello sviluppo e della razionalizzazione del servizio di raccolta differenziata;
- Continuare nel coinvolgimento degli operatori della scuola **per formare i ragazzi** a una corretta coscienza civica in riferimento alla tutela dell'ambiente, alla raccolta differenziata e al risparmio energetico;
- Promuovere l'informazione e la sensibilizzazione del cittadino-utente sull'uso corretto delle **risorse idriche** e sul contenimento degli sprechi.

Viabilità, cimiteri, urbanistica

La legge urbanistica regionale ha sostituito il Piano Regolatore Generale con tre nuovi strumenti: il Piano Strutturale Comunale, esteso a tutto il territorio, che individua le scelte ambientali, infrastrutturali e insediative di lungo periodo che caratterizzeranno l'assetto di Ziano Piacentino dei prossimi anni; il Regolamento Urbanistico Edilizio, che specifica le possibilità di intervento nelle aree edificate e nel territorio agricolo; il Piano Operativo Comunale, che definisce i diritti edificatori delle aree di espansione e programma gli interventi sui servizi pubblici da realizzare nei prossimi cinque anni.

Riteniamo sia importante continuare il processo di rinnovamento degli strumenti urbanistici comunali, iniziato con l'approvazione del Piano Strutturale Comunale e del Regolamento Urbanistico Edilizio, e da concludere con la redazione del Piano Operativo Comunale. In particolare, tale strumento permetterà anche di aumentare la qualità degli spazi pubblici di Ziano e delle frazioni, attraverso la loro riqualificazione per migliorarne la vivibilità e fruibilità, oltre ad individuare le nuove attrezzature pubbliche da realizzare per il futuro.

La valorizzazione del territorio deve essere affrontata da tutti i punti di vista, prestando attenzione agli aspetti storico-culturali, paesaggistici, economici, ambientali e tecnologici. Per fare questo è opportuno dotarsi di importanti strumenti di pianificazione urbanistica in grado di migliorare concretamente il nostro territorio.

- **Redazione di Piani di recupero nei borghi storici**

Il territorio zianese è profondamente segnato dal passaggio della storia, aspetto che rappresenta un punto di forza per la promozione dei borghi storici non solo quale meta turistica, ma anche come luogo di possibile residenza permanente. Tale obiettivo è stato assunto come base per la redazione del Regolamento Urbanistico Edilizio.

Un'azione che riteniamo di assoluto valore per un territorio come il nostro è pertanto quella di approfondire le previsioni di tale Regolamento mediante la individuazione di interventi di recupero riguardanti rilevanti parti dei borghi storici, perseguendo quindi il recupero della abitabilità e della bellezza dei nostri borghi, con progetti edilizi consoni al loro valore storico e architettonico, al fine preservarne le peculiarità e conservare i caratteri di unitarietà che li connotano. I progetti individueranno modalità che consentano una abitabilità dei vari fabbricati secondo parametri adeguati alle esigenze della vita contemporanea.

- **Redazione del Piano del colore e del Regolamento dei materiali**

La valorizzazione dell'immagine dei centri storici di Ziano e delle frazioni rappresenta un importante elemento per rendere maggiormente attraenti e vivibili queste importanti parti del nostro territorio. Per questo è importante affrontare il tema in modo concreto con la redazione del "*Piano del colore e Regolamento dei materiali*", ossia un progetto di riqualificazione e valorizzazione dell'immagine dei borghi storici, che ha il compito di stabilire le norme e le procedure da seguire nelle operazioni di manutenzione, conservazione e restauro delle facciate degli edifici pubblici e privati, con riferimento alle tinteggiature e ai materiali da utilizzare.

Con questo strumento, che integrerà il Piano urbanistico vigente, ci si impegna per trasmettere alle future generazioni il patrimonio edilizio esistente al massimo della sua integrità, garantendo il rispetto e la conservazione della tradizione costruttiva locale e scegliendo come filosofia "la cura degli edifici", in quanto un ambiente curato è un ambiente in cui sono evidenti l'attenzione e la salvaguardia di tutti gli elementi che lo costituiscono.

- **Redazione del Regolamento per l'installazione e l'esercizio degli impianti per telecomunicazioni, per telefonia mobile e per televisione mobile**

Il tema degli impianti per la comunicazione elettronica (antenne, ecc.) risulta essere di rilevante importanza per il territorio comunale di Ziano Piacentino, al fine sia di garantire una necessaria copertura dei segnali per la telefonia mobile, sia di assicurare una corretta localizzazione degli impianti necessari.

Per tali motivi, è fondamentale redigere il "*Regolamento per l'installazione e l'esercizio degli impianti per telecomunicazioni, per telefonia mobile e per televisione mobile*", che garantirà il corretto insediamento degli impianti di comunicazione elettronica, con il duplice obiettivo di minimizzare l'esposizione della popolazione ai campi elettromagnetici e di minimizzare l'impatto anche visivo relativamente al territorio, al paesaggio, al patrimonio storico, culturale ed ambientale. Pertanto il Regolamento dovrà individuare le aree "non idonee" alla installazione di tali impianti, offrendo allo stesso tempo la disponibilità di siti comunali idonei per la loro realizzazione, privilegiando soluzioni ove non esistano controindicazioni per la popolazione e problemi di impatto paesaggistico.

- **Riqualificazione dell'area centrale di Vicobarone**

Oggi l'area centrale della frazione di Vicobarone presenta problematiche sia dal punto di vista viabilistico, sia dal punto di vista della qualità degli spazi pubblici. Pertanto riteniamo sia fondamentale intervenire su due fronti: da un lato con la riqualificazione viabilistica dell'incrocio tra la Strada Provinciale n. 27 e Via Creta - Via Diola, attraverso interventi definitivi che rallentino il traffico di attraversamento (ad oggi la soluzione è stata affrontata in modo temporaneo con l'installazione dei dossi); dall'altro lato con il ripensamento dell'area destinata a parcheggi nell'intersezione tra la Strada Provinciale n. 27 e Via Creta, al fine di sfruttare al meglio

la sua centralità per la frazione, migliorandone la qualità urbana e rendendola maggiormente fruibile dalla popolazione.

- **Verifiche e accertamenti della frana individuata sull'abitato di Ziano**

Oggi la cartografia sul dissesto idrogeologico della Regione Emilia Romagna individua una vasta frana attiva sull'abitato di Ziano compreso tra la Strada Provinciale n. 27 e Via Marconi. Pertanto, anche attraverso il coinvolgimento della Regione, riteniamo sia fondamentale aprire un percorso di verifica e di accertamento geologico che possa dare una risposta concreta sulla instabilità di tali terreni, al fine di garantire la futura edificabilità della zona.

- **Realizzazione di un sistema Wi-Fi pubblico a copertura del territorio comunale**

Un obiettivo strategico per il territorio comunale è quello di implementare l'utilizzo delle tecnologie informatiche, al fine di realizzare un modello di territorio interconnesso, capace di mettere al centro del vivere urbano il cittadino, l'impresa e il turista. Ormai è ampiamente riconosciuto che la rete Internet non è un semplice strumento di comunicazione ma può assumere un ruolo decisivo nello sviluppo delle comunità e nel permettere ai cittadini di avere pari opportunità economiche, culturali e sociali. Per questo motivo oggi si stanno sviluppando nuove esigenze, sia da parte dell'utenza privata che da parte dell'utenza professionale, che prevedono l'utilizzo della cosiddetta "connettività mobile" e cioè l'utilizzo di Internet e dei suoi servizi attraverso apparecchiature portatili come i notebook e i palmari.

In particolare, riteniamo sia fondamentale lo sviluppo sull'intero territorio comunale di una rete Wi-Fi a gestione e/o controllo pubblico che permetta l'accesso gratuito ai cittadini, mediante tecnologie trasmissive di tipo wireless. Le infrastrutture di connessione utilizzeranno come supporto prioritario gli spazi pubblici, quali le piazze e le strade dei sette principali centri abitati, nonché le aziende vitivinicole che svolgono attività di commercializzazione diretta dei vini di produzione o accoglienza nelle forme del turismo rurale (ristorazione, pernottamento, ecc.).

- **Valorizzazione degli itinerari escursionistici e della rete sentieristica**

Un tema certamente centrale in un contesto collinare come il nostro è quello degli itinerari escursionistici al quale si lega quello della valorizzazione del paesaggio storico. Tale valorizzazione passa attraverso adeguati livelli di accessibilità. In un contesto rurale risulta di grande importanza anche l'accessibilità escursionistica sia di tipo carrabile che pedonale, che può essere garantita dal recupero degli itinerari storici, a collegamento dei diversi centri abitati disposti lungo i crinali. Il recupero ed il potenziamento di questi itinerari può essere ulteriormente rafforzato dal contestuale restauro dei manufatti storici presenti, in una logica di manutenzione straordinaria del territorio.

In particolare, risulta fondamentale rilanciare gli itinerari escursionistici che si sviluppano nel territorio zianese, migliorandone i collegamenti con la rete dei percorsi cicloturistici di rango nazionale ed attrezzandoli con adeguati spazi per la sosta e materiale informativo di supporto. Tale potenziamento garantirà inoltre una migliore fruizione degli utenti alle diverse aziende vitivinicole, sostenendo il ruolo turistico e di servizio che queste assumono.

Sociale

In questi anni il lavoro svolto dall'Amministrazione Comunale, e in particolare dall'Assessore ai Servizi Sociali, è stato prevalentemente incentrato sulla presa di coscienza delle problematiche della gente, sull'ascolto delle loro difficoltà, sul tentativo di sopperire ai loro bisogni. In questo nuovo mandato intendiamo:

- Porre sempre più attenzione alle attività dell'assistente sociale;
- Promuovere interventi per attutire il disagio economico-sociale delle famiglie in difficoltà, attraverso il coinvolgimento diretto dell'Assessorato;
- Continuare a interagire con le associazioni di volontariato, benefiche, religiose e no-profit operanti sul nostro territorio con una programmazione coordinata e continuativa delle loro attività;
- Supportare l'attività della Scuola Materna Malvicini-Bozzini per i servizi all'infanzia;
- Promuovere l'organizzazione di iniziative culturali e ricreative a favore degli anziani;
- Continuare a garantire il trasporto ai minori diversamente abili che frequentano gli istituti scolastici anche limitrofi;
- Promuovere campagne di sensibilizzazione attraverso seminari, dibattiti e work-shop relativi a tematiche di interesse collettivo;
- Promuovere e sostenere progetti per il recupero dei vecchi mestieri attraverso il coinvolgimento congiunto degli anziani e dei giovani.

Politica di bilancio

La nota dolente delle amministrazioni comunali continua ad essere la costante riduzione dei trasferimenti statali e regionali, ogni anno sempre più esigui, spingendo i comuni come il nostro ad operare per il

contenimento delle spese, riducendo gli sprechi, e a ricercare fondi per garantire ai cittadini servizi sempre all'altezza.

Crediamo che in questo momento di particolare ristrettezza economica **nessuno possa permettersi di presentarsi al cittadino con fantasiose promesse elettorali**. La nostra Amministrazione, **forte di quanto già fatto in questo campo**, proseguirà nel suo percorso di fermo rigore amministrativo con un'attenzione estrema agli sprechi, continuando, **grazie alla propria esperienza sul campo e alle relazioni con altri Enti - anche regionali - costruite in questi cinque anni di mandato, nella ricerca di fondi**, indispensabili a garantire la crescita della nostra comunità.

Legalità e sicurezza

- Potenziamento del servizio di vigilanza, attraverso l'attivazione di una sempre più forte sinergia con le amministrazioni comunali della vallata;
- Promozione di una sempre più forte collaborazione con le Forze dell'Ordine per garantire la tutela dei cittadini e delle loro proprietà.

Personale comunale

Il personale interno (impiegati e operai) è una risorsa preziosa per un Comune piccolo come il nostro. I servizi da erogare al cittadino sono tanti. Il nostro obiettivo sarà quello di contenere i disservizi e di soddisfare le richieste, impegnandoci sempre di più in una politica di collaborazione con il nostro personale e di dialogo con il cittadino (le segnalazioni che giungono dalla cittadinanza permettono infatti di intervenire con maggiore tempestività).

Cultura, educazione e comunicazione

- Potenziamento della rete informatica comunale, creazione e diffusione di servizi on line per i cittadini;
- Rinnovamento e potenziamento del sito internet del Comune, finalizzandolo alla promozione del nostro territorio, delle risorse e della produttività esistente;
- Miglioramento dei servizi d'informazione generale sulla vita pubblica, sulle delibere consiliari e di giunta;
- Trasferimento della Biblioteca Comunale presso locali completamente rinnovati (grazie a fondi reperiti dall'Amministrazione comunale presso la Fondazione di Piacenza e Vigevano), collocati nella nuova struttura polivalente in Viale dei Mille a Ziano (Ex – cinema);
- Continuazione dell'attività culturale sul territorio (incontri pubblici, seminari di studi, attività ricreative);
- Supporto sempre più attento alle tante associazioni di volontariato presenti sul territorio comunale, a cui va il nostro ringraziamento per la loro azione di eccezionale valore sociale e culturale.

Turismo, valorizzazione del territorio e dei prodotti locali

Il nostro programma si sviluppa nella continuità di quanto fatto nel corso del precedente mandato amministrativo, potenziando la sinergia con gli enti sovracomunali, in primis la Regione Emilia-Romagna e l'Azienda di promozione Turistica regionale (A.P.T.), con il quali il nostro Comune sta già collaborando con lo scopo di sfruttare le opportunità che l'esposizione universale di Milano programmata per il 2015 (EXPO 2015) sta portando sul nostro territorio. Turismo e promozione territoriale non possono essere in alcun modo affrontate senza collaborare con realtà più grandi della nostra e quanto fatto fino ad ora ha permesso a Ziano e al suo territorio di trovarsi pronto ad affrontare le sfide di un turismo eno-gastronomico e culturale che ci vede sempre più protagonisti.

Letto, approvato e sottoscritto:

IL SINDACO	IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to dott. Manuel Ghilardelli	F.to dott. Giovanni De Feo
_____	_____

PUBBLICAZIONE / COMUNICAZIONE

La su estesa deliberazione viene oggi pubblicata all'Albo Pretorio Comunale per quindici giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 124, c.1, T.U.E.L. n. 267/2000 e nel sito web istituzionale di questo Comune ai sensi dell'art. 32, c.1, della legge 18/06/2009, n. 69.

Comunicata al Prefetto ai sensi dell'art. 135 – 2° comma – T.U.E.L. n. 267/2000

Ziano Piacentino,.....

IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to dott. Giovanni De Feo

Copia conforme all'originale composta da n° fogli , in carta libera per uso amministrativo.
Ziano Piacentino, lì

CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva:

Decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione all'Albo Pretorio Comunale e nel sito web istituzionale di questo Comune (art. 134, c.3 - T.U.E.L. n. 267/2000);

Immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 – c.4 – T.U.E.L. n. 267/2000.

Ziano Piacentino,

IL SEGRETARIO COMUNALE
F.to dott. Giovanni De Feo
